

李殿魁同志在全市经济工作大会上的讲话（摘要）

（上接第一版）所有这些，都为我们圆满完成今年的经济工作任务提供了有力保证。各级党委、政府一定要认清有利形势，增强必胜信心、抓住机遇，开拓进取，以实际行动把全市改革开放和经济建设推向一个新水平。

二、以加速农业产业化步伐为目标，以增加农民收入为重点，促进全市农业快速发展

农业是国民经济的基础产业。发展农业是促进经济发展、增加群众收入的基础工程。我们要充分认识农业在黄河三角洲开发中特殊重要的地位，坚定不移地把农业摆在经济工作的首位，切实抓紧抓好。

（一）实施“三百”富民工程，大力发展高产优质高效农业。为了加快农业产业调整步伐，大幅度提高农民收入，今年重点实施“三百”富民工程，即大力发展粮棉生产，使农民人均增收100元；大力发展林牧渔菜，使农民人均增收100元；大力发展农村二、三产业，使农民人均增收100元。通过三项措施的落实，确保实现今年农民人均纯收入突破1100元的目标。

一是稳增粮、狠抓棉。粮食生产要主攻单产，通过加大农业综合开发力度，增植10万亩水稻，搞好13．2万亩荒碱地开发和9万亩中低产田改造，确保全年粮食总产比去年增加2亿斤以上。棉花是我市的传统优势作物，已连续两年呈滑坡局面，不仅直接影响农民收入的增加，而且影响工业企业的发展，必须下大气力突出抓好。要深入宣传发动，落实政策，搞好服务，解决好防治病虫害等关键难题，争取打一个翻身仗。今年全市棉植要达到80万亩，总产80万担，比去年增加60万担。为了促进棉花生产，有关方面要积极探索建立棉花生产基地的新路子。

二是狠抓林牧渔菜，果品生产要适应市场需求，优化品种结构，重点抓好现有20万亩经济林建设，新增果树5万亩，果品总产争取达到3．5万吨，增产1万吨，使农民人均增收15元。要认真抓好全市干线公路和骨干渠道的绿化。加强国家级自然保护区和国家森林公园的建设，搞好以枣粮间作为主的70万亩农田林网建设，使全市森林覆盖率达到10％以上，进入全国平原绿化先进行列。同时，要加强荒地封育，保护好现有植被。畜牧业要坚持农区畜牧与草原畜牧并举，推广“李鹏经验”，切实搞好农作物秸秆青贮氨化和草场资源的综合利用，通过改良品种、科学饲养，加快建设肉牛、肉鸡、山羊等畜牧生产基础。今年要重点抓好李鹏乡等10个万头牛乡镇和永安乡等10个万只羊乡镇建设，全市肉蛋奶总量达到8．5万吨，增加1．32万吨，使农民人均增收35元。水产业要坚持养殖与捕捞并举、淡养与海养并重，全面推进，形成淡养海养两翼展开，捕捞由浅海逐步走向深海的发展态势。要积极推广“官庄经验”，重点抓好利津镇官庄村等20个渔业专业村建设，确保年内增加高标准水面1万亩。要加快“海上东营”建设，依托渔业优势，依靠群众力量建好渔港渔村，以此为龙头，带动海水捕捞的发展。同时，积极探索潮间带养殖途径，继续抓好8万亩对虾生产。今年全市水产品总量要达到8万吨，比去年增加1．8万吨以上，努力争取跨进全省先进行列，使农民人均增收35元以上。蔬菜生产要在发展常规蔬菜的同时，努力增加市场急需、高价值、高收入品种的种植比重，尤其要在保护地栽培，引洋、种野、串季，无公害、精细化、脱水性上大投入，使之尽快成为我市农村经济的一个支柱。今年全市蔬菜种植面积要在去年14．6万亩的基础上，达到16万亩，总产达到55万吨，增加15万吨，使农民人均增收15元。

三是振兴农村二、三产业。大力搞好农副产品储藏、运输和加工，逐步增加二、三产业的比重，优化农村产业结构。通过发展二、三产业，使农民人均增收100元。

为了保证“三百”富民工程的实施，促进“双高一优”农业的快速发展，必须切实用好三大力量。

第一，用好科技推动力量，提高农业生产的科技含量；第二，用好外向带动力量，大力发展创汇农业；第三，用好龙头牵动力量，积极推进农村经济产业化。

（二）改善基础条件，搞好综合开发。要以抗旱、除涝、治碱为中心，引蓄并重、灌排结合，突出抓好农田水利基本建设。今年要重点抓好现有水利设施的配套完善和有效利用，包括大中型水工程的建设和骨干工程的疏浚整治，通过开展“亿千百十”活动，新增蓄水能力4000万立方米以上。要努力改善农村交通、电力、通信条件，加强农副产品收购、仓储、运输等设施建设，进一步提高农业装备水平。要大力推广农机化，尽快使农产品在生产、加工等主要环节上基本实现机械化。全市各级要认真贯彻《农业法》，落实好财政支农资金和银行支农信贷，并通过增加劳动积累、加速引进外资等途径，尽快建立起国家、地方、集体、农户、外资五位一体的多元化农业投入、回收机制。

要坚持不懈地抓好农业综合开发。以规模经营为方向，努力实现由广度开发向深度开发、由政府推动开发向市场牵动和群众自觉拉动开发的转移。重点支持开发积极性高的、开发效益好的、成规模的和还款意识强的。在具体工作中要实行两手抓：一手抓巩固提高，对已实施的开发项目，要严格项目管理，强化资金回收机制，提高开发效益，实现滚动开发。今年市、县两级要努力抓好垦利县六万亩农业开发项目建设，建立起科学的充满活力的运行机制和严格的管理制度。一手抓区域规模开发，在新开发项目安排上集中资金，择优支持，高标准起步，区域化布局，注重规模效益和偿还能力。今年市里重点树立广饶县李鹊农区畜牧示范区、利津县明集高效创汇农业示范区等八面旗子，以带动全市农业开发整体水平的提高。

（三）深化农村改革，加快农业走向市场的步伐。以家庭联产承包责任制为主、统分结合的双层经营体制步要长期稳定，并不断完善。乡镇企业比较发达的地方，要在尊重群众意愿、坚持集体所有权的前提下，搞活经营权，建立土地流转制度，坚持土地使用权有偿转让，鼓励能人大户承包，实行土地规模经营，为实现农村产业布局区域化创造条件，统一经营层次的农村经济组织，要通过进一步完善服务功能，逐步壮大集体经济实力。要认真总结广饶县大码头农业综合开发股份制试点的经验，在规范和完善的基础上向其它领域扩展。要大力推广广饶县“粮食银行”的经验，将初级农产品与银行的现代管理结合起来，建立起适应市场经济需要的、充满生机的经营机制。要认真总结利津县创办“劳务银行”的经验，充分挖掘农村丰富的劳力、畜力、机械力等资源潜力，努力探索增加农业投入的新路子。要积极探索农垦企业在新形势下的发展路子，加大改革力度，进一步激发国营农场的活力，促进农场职工家庭承包制与农场有利的生产条件的有机结合，农场职工家庭承包两费自理，农场对承包职工的服务及时、有效、有偿、合理，使国营农场在社会主义市场经济条件下重走振兴路，实现农场职工快速奔小康。要继续推行农村社会养老保险制度，逐步建立农村社会保障体系。

适应农村经济产业化，配套完善农村社会化服务体系。要积极发展与农业产业化紧密结合的专业性服务实体，在全市范围内建立健全以村级服务为基础，县乡村三级服务相配套，个体联合体服务为补充的农村社会化服务体系，并努力向服务组织实体化、服务方式市场化、服务内容多元化转变，为农民提供全方位服务。要以建立健全科技服务网络为突破口，努力巩

固和完善以县农技推广中心为中枢，乡镇农技站为骨干，村科技服务组织和农民技术协会、研究会为基础的农技推广服务网络。积极扶持民办科技服务组织的发展，多渠道、多形式培养农业科技人才，通过推行“绿色证书”等办法，加速农村科技队伍建设。

三、以深化企业改革为动力，以发展骨干企业和培育主导产业集群为重点，努力实现全市工业的快速、高效发展

为尽快扭转我市工业总量少、规模小、后劲不足、市场竞争力差的状况，今年要以深化改革为动力，着力加速发展骨干企业和培育主导产业集群，以推动地方工业实现跳跃式发展。为此，要重点抓好五项工作。

一是改造存量。必须把挖潜改造作为工作重点，努力培育一批高起点、高效益的工业骨干企业。首先，要走外资“嫁接”改造的路子。要认真总结推广利津县外贸公司实行“嫁接”改造，形成芦笋生产加工新产业的经验，引导现有企业通过合作、合资的形式，积极改造技术装备，引进先进管理方式，增强市场竞争能力。各级、各有关部门要帮助企业制定“嫁接”规划，联络“嫁接”伙伴，加快改造步伐。今年全市要争取“嫁接”改造50个以上的企业。第二，要走内资滚动改造的路子。东营纸业集团股份有限公司，在技改上一年迈一大步，引进先进技术装备，迅速扩张了规模，增大了块头，值得工业战线学习、借鉴。要挑选一批技术高、市场好、见效快的技改项目，集中资金，精心组织，限期完成，逐步使全市工业企业的发展、技术达到国内先进水平 and 八十年代末的国际先进水平。今年，全市企业技改总投资额要确保6亿元，争取过7亿元。要争取2个项目列省重点，6个项目列省管项目，千方百计保证市化工厂、垦利炼油厂、市造纸厂等省重点和省管技改项目的建设。同时，要加大工作力度，加速市管重点项目建设。第三，要走开发名优产品的路子。今年全市立项开发新产品44项，有关方面要通力协作，确保完成。第四，要走一业为主、多元化开发的路子。工业企业的决策者，要居安思危，在主导产品畅销的同时，及时向其它行业拓展，开发替代产品，形成多足鼎立的态势，确保在市场竞争中立于不败之地。

二是优化增量。要瞄准主导产业方向，大力发展石油化工、盐化工、农副产品加工等重点产业，尽快形成我市主导产业的基本框架。今年开工的中密度纤维板厂、封闭式摩托车等新建项目，要加快建设进度，争取早日投产。PVC等重点项目要加快谈判、签约和筹建进度。各级、各有关部门要围绕黄河三角洲开发第二步战略目标，根据我市资源优势，筛选、论证、报批一批符合国家产业政策、经济效益高、对我市经济发展有牵动作用的工业项目，积极做好工作，千方百计挤进国家和省里的建设盘子。在石油化工和盐化工方面，要力求“九五”期间有所突破。

三是管好项目。要建立项目分级管理、逐级筛选上报制度。市、县、乡三级都要挑选出一批重点管理项目，强化措施，确保项目的一个、成一个。要建立投资风险责任制，责任到人，确保项目的进度和质量。从今年起，对新上项目一律实行“项目业主法人负责制”，确定企业的法人、班子，从项目的考察、论证、立项、筹资到开工、投产、经营、还贷实行业主法人全程包干。各级各部门要切实加强项目领导和协调调度，及时解决项目建设中的困难和问题。各骨干项目的业主单位要强化管理，加强对项目资金和建设的监控，搞好内部责任制，在确保工程质量的前提下，努力加快建设速度。

四是强化管理。要突出抓好企业的扭亏增盈。市及各区县要强化扭亏责任制，把扭亏与企业领导干部及主管部门领导的任免、工资收入挂起钩来，对现有亏损企业进行分类排队，组织班子会诊，实行一厂一策，限期扭亏。要积极应对市场变化，强化产品销售，开拓市场、降低库存、提高效益。要继续抓好清理“三角债”工作。要进一步强化企业基础管理，向国际标准靠拢，逐步推进现代科学的企业管埋手段、方法、模式。

五是深化改革。除少数企业推行公司制改造外，大部分企业要实现资产经营责任制。要进一步贯彻落实《企业法》、《条例》，把企业的责任、权利不折不扣地落到实处，加快企业经营机制的转换步伐。同时要加强对国有资产监督管理，要进一步完善股份制的试点和推广工作，对新组建企业，一律实行规范的有限责任公司或股份有限公司形式，按国际惯例要求的现代企业制度运行。要加大企业组织结构的调整步伐，对内国有和集体的小型微利、亏损企业要大胆地实行租赁、拍卖、兼并、国有民营或公有民营，对资不抵债、改造无望的企业，要下决心依法破产。

四、坚持发展与提高并重方针，充分发挥骨干企业驱动力量，带动全市乡镇企业蓬勃发展

各级要切实把握发展乡镇企业作为全市经济工作的战略重点，进一步加大工作力度。今年全市乡镇企业总产值计划达到60亿元，比去年增长34％；力争突破67亿元，增长53％。在具体工作指导上，突出抓好五大战略。

一是实施育“龙”强“虎”战略。育“龙”，就是从产值过千万元的企业中选择20家有实力、有规模、有潜力、有较强辐射带动作用的企业，实行重点培植，支持他们通过股份制改造、组建企业集团，形成以过亿元企业为龙首，群龙腾飞的发展格局。强“虎”，就是从产值过400万元的企业中选择40家管理水平较高、经济效益较好、发展潜力较大的企业给予重点扶持，通过加强内部管理、技术改造和拳头产品开发，扩大生产能力，形成规模，从而成为推动全市乡镇企业发展的中坚力量。

二是实施多轮启动战略。针对我市乡镇企业发展水平不平衡，生产力水平比较低的实际，要进一步放开手脚，实施多轮启动战略，形成乡办、村办、联办、个体、中外合资一齐上的局面，真正做到不看“成份”看发展。要鼓励农村中能人和党员干部带头办企业，力求按照市场需要尽快办一批“短、平、快”的项目，使欠发达乡镇的经济实现突破性超常规发展。

三是实施人才开发战略。要善于发现、培养和保护乡镇企业家，不断壮大企业家队伍。各级党委、政府都要支持、帮助他们艰苦创业，引导、保护他们健康成长，使其自觉努力向现代化企业家的方向发展。要研究落实优惠政策，鼓励党政机关、事业单位中的经营管理人才，到乡镇企业大舞台上施展才华，建功立业。对做出贡献的厂长、经理，要从政治舆论上宣传鼓励，在经济上实行重奖。要采取综合措施，大力培养和引进科技人才。

四是实施优势再造战略。再造乡镇企业优势的核心和出路是全面推行股份合作制。要抓好主管乡镇企业的乡村领导、企

业领导及主办人员的培训，为在全市范围内推行乡镇企业股份合作制奠定基础。对现有的2000多家股份合作制乡镇企业，要搞好规范，切实解决好这些企业在产权制度、管理体制、利润分配等方面存在的问题。为了防止推行股份合作制流于形式，必须坚持股份合作制的基本原则，合理界定股权，完善组织机构，搞好财务管理及收益分配。要积极探索适合当地实际的发展类型和模式，坚持在发展中完善、在完善中提高，搞好正确引导，不搞一刀切和行政命令。

五是实施分类推动战略。必须抓先进，上水平；抓后进，促平衡。按照这一指导思想，市委、市政府已下发了《关于加快我市经济强乡强村发展的意见》。各区县、有关部门对文件规定的19项优惠政策，要确保及时到位，坚决兑现，促使更多的乡镇尽快进入经济强乡行列。

五、深化流通改革，加快市场建设，促进第三产业全面繁荣

各级要把发展第三产业作为区域经济的支柱产业来抓，加速形成布局合理、行业配套、城乡联网、功能齐全的第三产业体系。今年主要抓好四个环节：

（一）加快流通体制改革，增强商品流通业的生机和活力。商业、供销、粮食、物资等系统在建成制转为集团公司的基础上，要按照有利于经营的原则，及时对内部机构进行改革，切实转换机制，不断发展壮大自己。商业系统要改革集中批发体制；积极推行股份制改造或建立有限责任公司，组建企业集团；中小型企业，可推行公有民营或实行租赁。供销社系统要积极推行股份合作制，不断拓宽支农服务领域，逐步发展成为农业、为农民提供全方位优质服务的综合性经营实体。粮食系统要积级发展食品、饲料加工业和多种经营。物资系统要实行一业为主、多元化经营。各流通企业要强化现有商品流通设施的管理，采取现代化的科学管理手段和方法，压库促销，扭亏增盈，提高效益。要进一步改进服务方式，树立起文明经商、礼貌待客的开放城市新形象。

（二）加速流通设施建设，尽快形成功能齐全、辐射力强的市场体系。要加快商业设施建设步伐，尽快形成大中小结合、专业与综合配套的商业服务网络。东城要加快商贸中心建设，确保一期工程“七一”开业。西城重点搞好现有和在建的大中型商业设施的配套完善。各区县要根据自己的实际，积极建设、改造一批商业服务设施和方便群众生活的网点。要坚持市场经营专业化、配套管理科学化、投资主体多元化的市场发展方向，统一规划，协同动作，由小到大，滚动发展。

（三）积极发展新兴行业，促进第三产业向高层次发展。房地产、金融保险、旅游等行业是新兴的第三产业，具有市场潜力大、带动能力强、附加值高等特点，要大力发展，使其逐步成为我市第三产业的重要支柱。要把城市房地产开发的成功经验，逐步推广到农村去，积极探索农村房地产开发的路子。要按照改革的精神，积极发展金融保险业。要突出黄河口地域文化特色，积极发展旅游业，争取开通黄河大桥至黄河口的旅游线。另外，还要积极发展信息咨询、律师公证等第三产业。

（四）强化基础设施建设，提高第三产业发展的支撑能力。交通建设要加快海河路东段、兖州路北段等城市道路建设，继续完善东城道路网络；东红路大桥到海港段一级汽车专用路路基工程要确保按计划完成；新建改建干线公路60公里；东营海业3×3000吨级泊位扩建工程今年要开工建设；尽快开通直达南方沿海港口的货运航线；开工建设东城一级客运站，做好市区无轨电车和东营至青州高速公路的前期准备工作。通讯建设重点抓好万门程控扩容线路工程，确保上半年建成投产，并尽快建设东营至广饶和垦利通讯光缆。要加快东城、广饶两座220千伏变电站建设，逐步理顺完善城乡电网，大力支持胜利电厂二期工程建设。市自来水厂要加快建设速度。

六、抓住历史机遇，加快开放步伐，努力实现外向型经济的新突破

随着国家和省开发黄河三角洲战略决策的落实，我市全面开放开发的大环境大为改善。我们要牢牢抓住这一难得的机遇，乘势而上，抓紧实施外向带动战略，把对外开放推向一个新高度。

一是要办好开发区，在发挥龙头作用上搞突破。开发区建设要坚持小规模、快起步，内联外引双向启动，由小到大大滚动发展。要建立多元投资机制，走以地招商、以地生财、以商引商的路子。市内新上项目要尽量争取建在开发区内。要高度重视开发区的软件建设，为进区经营者创造一个良好的环境。开发区的管理权限、管理政策要尽快到位，实行“一个窗口对外，一条龙服务，一个章子生效”的办事制度。今年要争取进区项目达到50个，开工率（开业率）达到70％以上，做到开发一片，建成一片，收效一片。

二是要办好现有“三资”企业，在更大规模利用外资上搞突破。各有关部门要强化服务意识，改进工作方式，提高办事效率，继续为“三资”企业的创立提供方便。对已批准的“三资”项目，要实行责任制，突出抓好资金到位率、开工建率率、开业投产率和出口创汇率，力争争取一个，成功一个。对已开业的“三资”企业，要强调按国际规范运行，使投资各方收到预期效益。今年全市新批准利用外资项目要确保达到100项，力争150项；全市“三资”企业累计发展到300家，力争350家；合同利用外资额要新增7000万美元以上。

三是搞好外贸改革，在扩大出口创汇上搞突破。要坚持自负盈亏、放开经营、平等竞争、工贸结合、推行代理制的改革方向，切实转换外贸企业的经营机制。大力推行实业兴贸战略，坚持一业为主、多种经营，集中力量培植高科技、高附加值、高创汇率的骨干产业。继续实行出口外贸企业自属的生产加工企业，组建一批贸工、贸农、贸商、贸技密切联合的企业集团，增强市场竞争能力。要充分利用进出口权，大力推行委托代理制，在开拓国际市场上多下功夫。要继续坚持“伸长腿、跑远路”增加出口创汇的做法，并积极争取扩大本市出口产品的比重。要以国际市场为导向，逐步建立一批结构合理、门类齐全、出口创汇率高的出口商品基地。要进一步优化出口产品结构，增加工业品出口比重。实施以质取胜战略，开发拳头产品，提高产品档次。今年全市出口创汇要完成300万美元，力争达到350万美元。

七、落实鼓励政策，优化经营环境，促进个体私营经济健康发展

各级各部门必须进一步解放思想，转变观念，消除疑虑，

彻底冲破姓“资”姓“社”的束缚，坚定不移地坚持“多轮驱动、多轨运行”的指导思想，突出解决目前依然存在的“怕政策变、怕负担重、怕兼并、怕露富”等思想问题，放手、放胆地发展个体私营经济，努力培植这一新的经济生长点。

要制定和落实鼓励政策，提供优质服务，为个体私营经济发展创造良好的经营环境。除国家明令禁止的以外，都允许个体私营企业参与经营。鼓励他们承包、租赁、购买国有和集体中小型企业或与之联营。要支持生产经营大户扩大规模、上档次，发挥示范带动作用。对在私营企业就业的人员，可由劳动部门办理就业手续，由业主负责购买劳动保险，逐步纳入统一管理轨道。市和区县都可以划出几块地盘，搞好统一规划，采取优惠政策，吸纳社会能人进城、建城、兴城，探索出一条发挥能人集聚效应发展经济的新路子。各级、各部门要改善服务态度，主动帮助个体私营企业排忧解难，切实保障他们的合法权益。在税收征管、银行信贷、土地使用等方面，要与国有、集体和“三资”企业一视同仁，为他们创造平等竞争的条件。各职能部门要在市场建设、信息、资金、能源、交通、通讯等方面为他们提供优质服务，切实避免政出多门和乱摊派、乱收费、乱罚款等不良现象。对那些违反政策规定，继续吃拿卡要，人为设置障碍的，一经发现，要严肃处理。要切实维护个体私营经济经营者的人身、财产安全，为他们创造一个安定的社会环境。要大张旗鼓地宣传表彰遵纪守法、文明经营、勤劳致富、扶贫济困、捐资助学的个体私营企业先进典型，积极开展“十佳个体工商户”和“十强私营企业”评选活动，努力在全社会造成良好的舆论氛围。

各级、各有关部门要利用各种形式、多种渠道，充分发挥个体劳动者协会等群众团体自我管理、自我服务的功能，教育个体、私营工商户依法经营，照章纳税，科学、文明、合理消费。要注意从个体私营企业中发现和培养人才，使更多的企业家从他们中间脱颖而出。

八、强化组织领导，提高工作水平，确保全市经济持续、快速、健康发展

各级党委、政府必须进一步提高领导水平，改进工作方法，努力适应新形势、新任务的要求。

首先，要紧紧围绕经济建设这个中心，努力形成发展经济的合力。解决思想，转变观念，牢牢抓住机遇，集中精力把经济搞上去，是各级党委、政府面临的首要任务。各级领导干部必须高度重视起来，自觉从贯彻党的基本路线的高度出发，认真分析自身面临的问题，通过深入实际调查研究，拿出搞活经济、加快发展的可行办法，以经济发展的实绩树立起自己的形象，真正担负起历史赋予的光荣使命。

第二，要强化四种意识，提高加快发展的自觉性。一是强化人均投入意识。各级一定要给予高度重视，切实把增加投入作为加快经济发展的重要措施，做细的工作，使全市生产建设投入尽快达到和超过全省平均水平。二是强化项目意识。各级、各条战线都要重点立上项目、抢上项目的意识，根据各自的实际，排出项目重点，逐步上报，努力争取上级资金和政策支持。三是强化开放意识。要充分利用我市被列为沿海经济开放区的良好机遇，进一步解放思想，加快对外开放步伐。要注重抓好对外开放各项具体工作的落实，真正做到出口创汇落实到商品上，利用外资落实到项目上，对外开放的目标落实到领导干部任期责任上。四是强化速度意识。要尽快缩小与发达地区的距离，步子必须迈得大一点，发展速度必须更快一些。各级都要认清形势，立足自身优势，加大工作力度。主动制定加快经济发展的措施，创出超周边、超省均的发展速度。

第三，要搞好配套改革，为经济发展提供保证。今年是改革年，国家将相继出台一系列改革措施，涉及到经济生活的多个领域，改革的广度、深度、难度、力度，都是前所未有的。各级领导对此要有足够的认识，精心安排，加强宣传，积极争取广大干部群众的支持，搞好超前预测，及时解决出现的矛盾和问题，确保各项改革措施的顺利到位。要坚持整体推进、突出重点的原则，在积极推进体制改革和农村改革的同时，切实抓好各项配套改革。要积极推进财税体制改革，逐步建立起新的财税管理体制。加快金融体制改革，积极兴办新的金融组织，拓宽融资渠道，提高融资能力。要搞好住房制度改革和医疗保险制度改革，健全和完善社会保障体系。同时，要认真搞好市级机构改革，巩固县乡机构改革成果，在全市建立起适应和促进社会主义市场经济发展，功能齐全、结构合理、运转协调、灵活高效的行政管理体系。

第四，要坚持两手抓，努力创造良好的社会环境。要正确处理改革、发展和稳定的关系，在稳定中推进改革和发展，以改革和发展来保证社会稳定。要切实搞好“严打”和重点治理，落实好社会治安综合治理各项措施，强化油区管理，为经济发展提供有效的法律保障，创造良好的社会环境。要继续强化新形势下党的思想工作工作，有针对性地搞好思想教育，及时理顺情绪，化解矛盾，把大家的思想和注意力引导到经济建设上来。对目前正在开展的农村社会主义思想教育，要坚持加强领导，精心组织，务求取得明显成效。要坚持不懈地开展反腐败斗争，加强党风廉政建设。要进一步加大干部队伍建设，注意选好配好经济部门和骨干企业的把手，为改革和建设的顺利进行提供有力的组织保证。同时，要处理好经济发展与社会发展的关系，认真贯彻基本国策，搞好计划生育，加强环境保护，严格土地管理，促进经济社会协调发展。

第五，要改进工作方法，提高领导水平。为了顺利完成今年的各项任务，各级领导干部和领导干部的工作方法必须有一个明显的进步，真正象江泽民同志讲的那样，“多挤出一点时间学习，少搞一点应酬；多作些调查研究，少一些主观主义；多干些实事，少说些空话”。要认真学习邓小平同志建设有中国特色社会主义理论，学好《邓小平文选》第三卷，领会会议精神实质，用以指导实践，创造性地开展工作。同时，要抓紧学习经济知识、科学文化知识和先进管理经验，努力掌握市场经济规律，提高决策水平，增强领导经济工作的能力。要善于研究政策，掌握政策，努力做好上级指示精神与本地区、本单位实际相结合的文章，不断探索区域经济发展的新路子。要注重从经济学的角度去考虑问题，积极探索企地结合的新路子。用经济纽带把双方联合在一起，形成利益共同体，实现共同发展。各级领导要深入基层、深入实际，认真开展调查研究，掌握更多的第一手材料，运用群众创造的新经验、新思路、新办法，指导改革与建设。要坚持典型引路、分类指导、区域推进的方法，及时总结推广先进经验，充分发挥典型带动作用。要树立务实求实观念，鼓实劲、办实事、求实效，踏踏实实干事业，集中精力狠抓各项具体工作的落实。

我们要进一步增强责任感和使命感，以科学的态度和求实的精神，团结一致，奋力开拓，努力实现既定的奋斗目标，为加快建设黄河三角洲开发跨世纪工程作出更大的贡献。

实施乡镇企业驱动战略 加快发展农村经济的决定

中共东营市委东营市人民政府关于学习大王镇

党的十一届三中全会以来，特别是建市10年来，大王镇党委和政府坚定不移地贯彻执行党的基本路线，坚持实施乡镇企业驱动战略，使全镇经济和社会发展成为强劲的发展态势，在鲁北地区率先跻身于全省“百强乡镇”行列，并连续7年获省级“文明单位”、连续两届获全省“双文明建设明星乡镇”称号。1993年，全镇实现社会总产值7.3亿元，比1992年增长73.8%；实现工农业总产值5.3亿元，增长76.7%；财政收入1400万元，农民人均纯收入1250元。1994年，全镇社会总产值力争突破10亿元大关。大王镇如一面高扬的旗帜，迎风奋进，为全市农村经济的发展树立了榜样。

东营市第一次党代会的胜利召开，把我市经济和社会发展推向一个新的历史发展时期，黄河三角洲开发建设第二战略阶段的奋斗目标已经确立，任务十分艰巨。我们必须理清思路，振奋精神，抓住机遇，加快发展。由于历史和自然条件的差异，目前我市经济发展还不平衡，还有相当一部分地区处于欠发达状态，长期迈不开大发展的步伐，影响了全市经济和社会发展的速度。同大王镇相比，欠发达地区主要是在思想观念和工作思路上，差在工作重点的把握和干部群众的奋斗精神上，因此，必须在思想上来一个大解放，在观念上来一个大更新，在思路上来一个大转变，在战略上来一个大转移。为此，市委、市政府决定，在全市迅速掀起学习大王镇的热潮，推动全市经济和社会发展成为南北竞相、全面发展的新格局。

一、学习大王镇，坚定不移地贯彻执行党的基本路线，紧紧抓住经济建设这个中心不动摇。坚持以经济建设为中心，审时度势，适时调整发展战略，是大王镇经济迅速崛起的根本经验。十几年来，尽管形势不断变化，大王镇发展乡镇企业的决心始终不动摇。在形势有利发展的时候，他们抓住时机，千方百计筹集资金，扩大乡镇企业的经营领域和规模；在经济形势趋紧，外部环境严峻的时候，他们正确分析形势，努力寻找新的增长点，把发展的着眼点放在内涵挖潜上，全面提高企业的自我发展能力。他们坚持“不管班子怎么换，一届接着一届干”，努力保持经济发展的连续性。从1981年到现在，镇里主要领导换了5任，但发展农村经济的思路、发展乡镇企业的方针和配套政策没有变，全镇经济始终保持了良好的发展势头。学习大王镇，就要像大王镇那样深刻理解发展是大道理、硬道理，紧紧抓住经济建设这个中心不动摇，把那些正确的经济工作思路和措施坚持不懈地抓下去，抓到底，抓出大发展的新局面。

二、学习大王镇，以乡镇工业为龙头，四轮驱动，带动农村经济全面发展。十几年来，大王镇始终抓住乡镇企业这个龙头，从骨干企业入手，发展主导产业，组建企业集团，使乡镇企业走上了持续、协调、健康发展的轨道。目前，全镇已形成了石油机械、石油化工、石棉器材、轻工造纸、建筑建材、橡胶制品等6个门类、180个系列、1200多个品种的工业体系，并培育出了象纸业集团公司那样跻身全省乃至全国同行业先进行列的龙头企业。1993年，全镇实现乡镇工业产值4.5亿元，占全镇工农业总产值的84.9%。大王镇的实践证明，乡镇工业的发展，促进了乡镇企业的全面发展，进而带动了农村经济的快速发展。学习大王镇，就要像大王镇那样，把发展乡镇工业

放在农村经济发展的龙头地位，集中领导，集中资金，集中精力，培育龙头企业，发展主导产业和拳头产品，迅速形成一批规模大、效益高的骨干企业，带动区域经济快速发展。

三、学习大王镇，依靠科技进步“强筋骨”、辟新径、争主动，在激烈的市场竞争中跃立潮头。十几年来，大王镇坚持学科技、用科技，发展第一生产力。他们主动“攀高亲”，与十几家大专院校和科研单位建立了紧密的协作关系；投资2亿多元，大搞技术改造；广泛招贤纳士，引进各类专业技术人才100多名，其中有参与我国卫星部件研制工作的沈阳石棉厂总工程师和清华大学材料研究所的教授；创办成人中专，狠抓全员培训，全镇镇办企业职工培训率达到65%以上；积极推广科研成果，实施科技“星火”计划27项。近几年来，全镇有19项新技术和新工艺通过了省级以上专业部门鉴定，其中有6项填补了国内空白，13项填补了省内空白。在新开发的40多个产品中，有3个部优、8个省优、2个市优，有3个获得国际金奖和银奖。信义汽车配件有限公司研制开发的NCF轿车制动蹄片，达到国际先进水平，可替代进口产品。大王镇的实践证明，加快经济发展，必须切实强化科技进步的首位意识，把推进科技进步作为乡镇企业发展的战略措施来抓。学习大王镇，就要象大王镇那样牢固树立科技兴业的理想，舍得在引进人才和技术上花本钱，下决心抓好企业的技术改造和装备现代化，用软环境的优化带动硬环境的完善和提高。

四、学习大王镇，大胆起用和培养在实践中脱颖而出的乡镇企业家。大胆起用、培养一批在当地经济发展中脱颖而出的、有强烈事业心和政治责任感的能人，是大王镇经济发展充满活力的重要因素。大王镇党委和政府打破传统人才观念，积极创造条件，让人脱颖而出。他们坚持放心、放手与教育、服务相结合，给人引路、解忧、壮胆，迅速在全镇形成了一支以李培义、李建化、李俊福等为代表的德才兼备、敢闯敢干的企业家队伍。这支队伍带动了纸业集团公司、信义企业集团公司、化学材料集团公司、建筑安装公司、科达集团公司和橡胶企业集团公司等一大批骨干企业，形成了大王镇经济发展的“钢筋铁骨”。大王镇的实践证明，培养出一个乡镇企业家，就能够创建一个新企业，也能够挽救一个困难企业。有了这样一支队伍，就有了项目，有了人才，有了资金，有了效益，有了发展的希望。因此，各级党政一定要像大王镇那样，做发现、培养乡镇企业家的有心人，真正做到“谁有本事让谁干”，努力创造起用一个能人、带动一个企业、振兴一方经济的新局面。

五、学习大王镇，以小城镇建设为依托，走城乡一体化的路子。为适应农村经济向工业化发展的需要，改变村镇建设零打碎敲、布局混乱、城乡分割的状况，自1986年开始，大王镇建立工业开发区，加快了小城镇建设步伐。大王镇按照城乡一体化发展的方针，划定4100亩土地，对乡镇工业布局进行调整集中，统一规划、统一施工、配套建设，经过8年的开发建设，工业小区已初具规模。目前，小区已成为全镇政治、经济、文化中心，不仅为乡镇企业吸引外资、技术、人才创造了条件，而且也彻底改变了农村落后面貌打下了基础。大王镇的实践证明，要想使以乡镇为单元的区域经济特别是乡镇企业的发展有新突破，就必须在区域内社会组织结构上有一个根本突破，使传统的农村社会结构尽快完成向城市化社会结构的转变，把城市的功能与农村的优势结合起来，实现城乡一体化。因此，各地一定要像大王镇那样，遵循区域经济发展的规律和农村现代化的要求，把发展乡镇企业和小城镇建设紧密结合起来，有计划地建设各具特色的经济综合开发小区，吸引农民进区经商办业，加快农村城市化进程。

六、学习大王镇，狠抓精神文明建设，培养奋力开拓、真抓实干、敢超一流的精神。坚持两手抓两手硬，加强社会主义精神文明建设，着力锤炼“艰苦创业、无私奉献、务实求真、争创一流”的大王精神，是大王镇经济腾飞的重要保证。他们采取多种形式和措施，努力建设一个坚持党的基本路线，团结务实，廉洁勤政，勇于开拓的领导班子；建立一支全心为民，不谋私利，敢干大事的干部队伍；培育一种不甘落后，只争朝夕，敢超一流的气魄；造就出一大批有时代精神的先进模范人物。学习大王镇，一定要像大王镇那样坚定不移地加强社会主义精神文明建设，教育干部群众树立不畏困难，敢想敢干，敢超一流的精神，团结奋斗，开拓前进。

全市各级党组织和广大干部群众，要立即行动起来，对照大王找差距，结合实际定目标，选准加快发展的突破口，强化加快发展的措施，在全市迅速形成一个上下左右比干劲、比速度、比效益的高潮，力争尽快涌现出更多的大王镇式的明星乡镇。为加快实施黄河三角洲开发跨世纪工程而努力奋斗！

中共东营市委东营市人民政府关于表彰一九九三年度全市经济工作先进集体和先进个人的决定

(1994年2月18日)

一九九三年，全市各级、各部门和广大干部群众认真贯彻落实邓小平同志重要谈话和党的十四大精神，坚持以经济建设为中心，围绕建立社会主义市场经济体制总目标，积极深化改革，扩大对外开放，实现了经济的持续、快速、健康发展，全市涌现出一大批先进集体和先进个人。为树立榜样，鼓励先进，市委、市政府决定，对广饶县大王镇等十强乡镇、东营市纸业集团股份有限公司等十强企业、垦利县西宋乡西坨村崔玉光等十大标兵、市公路局等三个服务经济建设先进单位、广饶县李鹤乡等十几个单项冠军予以表彰。

一九九四年，是我市实施黄河三角洲开发第二步战略的起步年，是加速实施黄河三角洲开发跨世纪工程的关键一年，经济工作任务光荣而艰巨。希望受到表彰的单位和先进个人，谦虚谨慎，戒骄戒躁，发扬成绩，再接再厉，在新的一年里，为全市经济建设再立新功。全市各级、各部门，广大干部群众，要以党的十四届三中全会和省、市党代会精神为指针，以先进典型为榜样，同心同德，励精图治，艰苦创业，为建设黄河三角洲开发跨世纪工程做出新的更大的贡献！

附：一九九三年度全市经济工作先进集体和先进个人名单

一九九三年度经济工作先进集体和先进个人名单

一、十强乡镇

- 1、广饶县大王镇
- 2、广饶县广饶镇
- 3、东营区辛店镇
- 4、垦利县胜坨乡
- 5、东营区胜利镇
- 6、广饶县颜徐乡
- 7、广饶县石村镇
- 8、广饶县李鹤乡
- 9、利津县利津镇
- 10、垦利县垦利镇

二、十强企业

- 东营市纸业集团股份有限公司
 东营市黄河口建材开发总公司
 垦利县炼油厂
 广饶县石油化工厂
 东营信义企业集团公司
 东营市胜利实业集团有限公司
 东营市商业大厦
 东营市百货公司
 东营市百货站
 东营市五交化公司

三、经济战线十大标兵

- 1、种植业：垦利县西宋乡西坨村 崔玉光
- 2、林业：利津县虎滩乡郭东村 王乃民
- 3、畜牧业：垦利县建林乡五里村 张守凤
- 4、渔业：垦利县垦利镇西河村 刘新芝
- 5、庭院经济：垦利县胜利乡路家村 胡君山
- 6、建筑建材业：东营市黄河口建筑建材企业集团总公司 (颜徐乡)刘宝珠
- 7、工业职工技术比武取得最好成绩者：东营市第二棉纺厂 (垦利县)董云亭
- 8、上缴国家利税最高企业的厂长：垦利县炼油厂 王克文

- 9、研制新产品、推广先进技术最好的技术人员：东营信义企业集团公司 巴遂忠
- 10、单车考核综合指标最好的司机：东营汽车运输总公司三公司 王彬

四、三个服务经济建设先进单位

- 市公路局
 广饶县粮食局
 黄河口管理局

五、十九个单项冠军(棉花生产冠军缺)

- 1、粮食生产冠军：广饶县李鹤乡
- 2、水利建设冠军：广饶县陈官乡
- 3、渔业生产冠军：河口区新户乡
- 4、畜牧生产冠军：广饶县李鹤乡
- 5、林业生产冠军：广饶县大王镇
- 6、乡镇企业冠军：广饶县大王镇
- 7、私营企业冠军：利津县利津镇建安公司
- 8、社会化服务冠军：广饶县李鹤乡
- 9、农业机械化冠军：广饶县颜徐乡
- 10、农民人均纯收入最高的乡镇：东营区胜利镇
- 11、人均上缴利税最高的企业：垦利县石油化工厂
- 12、科技成果应用最好的企业：东营市黄河口建材开发总公司
- 13、固定资产增值最快的企业：东营市五星实业公司
- 14、利用外资最好的企业：东营渤海房地产开发有限公司
- 15、创汇最多的企业：广饶县植物油厂
- 16、最佳股份制企业：东营市纸业集团股份有限公司
- 17、上缴利税最多的企业：垦利县炼油厂
- 18、效益最好的农垦企业：市农垦企业总公司(市南郊畜牧场)
- 19、贷款增长额最高的金融单位：中国工商银行东营市分行

实行任期经济责任审计 全面考核领导干部业绩

利津县委常委、组织部部长 郭宝源

我们利津县作为全省九个改革开放试点县之一，如何把握好机遇，坚持德才兼备的标准选用好干部，促进利津经济上一个新台阶，是摆在我们组织部门的一大课题。为了更全面、更细致地考核干部，真正做到知人善任、量才而用，县委、县政府出台了《关于对各部门、各单位主要负责人实行任期经济责任审计的规定》，并决定形成制度。我们组织部作为具体实施单位，已会同审计局对这次机构改革中涉及到的30名主要负责人进行了任期经济责任审计。现就工作实践谈几点体会。

一、能够比较客观、公正、准确地评价一个领导干部的政绩。党的十四大提出了建立社会主义市场经济体制的改革目标，这从客观上要求领导干部不仅要有较高的决策、组织能力，而且要有较高的驾驭市场经济的能力。一个领导干部完成经济目标的情况是体现其德才的重要标准之一。我们沿用的考核干部的方法往往是通过个别交谈、民主测评等方式了解情况后进行分析，难以具体掌握一个干部的经济行为及效果。尽管我们对干部的评价力求公正、客观、准确，但由于受被考核者与提供情况人政治素质和认识分析问题能力的差别、考核人分析归纳问题能力的差异及某些被考核干部弄虚作假等因素的影响，致使难以避免产生偏差。经济责任审计这一特殊监督手段，解决了干部考核中不便涉及的财务问题，实现了对干部政绩的量化考核，能够客观地弄清领导干部的经济行为及效果，转变主管部门对干部感性认识的偏差，从而客观、公正、准确地评价一个领导干部，为用好干部提供科学依据。

二、有利于领导干部的作风和廉政建设。对领导干部实行任期经济责任审计，有利于增强其对任期目标的责任感和使命感，有利于培养扎实务实的工作作风和无私奉献的精神。特别是对其收支情况的审计监督，有利于防止和纠正挪用公款、损失浪费等问题，有利于惩治贪污受贿等腐败行为，能够防微杜渐，避免蚁穴溃堤。既锻炼了领导干部，又使国家和人民的利益少受损失。

三、便于工作的连续性。任期经济责任审计使离任者责任清楚，接任者家底明白，有利于该单位的工作衔接，避免了过去出现的离任者说的成绩辉煌、接任者说的问题成堆的扯皮现象，使接任者心中有数，奋斗有标。同时，有利于培养干部的全局意识，督促领导干部正确处理长远利益和眼前利益的关系，克服急功近利行为。

四、有利于领导改进工作。经济责任审计能使离任者总结经验教训和接任者接受经验教训，避免了开了个茶话会交接了事，你走的弯路我再走，包袱越背越大的现象。同时，离任干部的审计结果也为其他在任干部提供了学习的活教材，促使其及时检查重大经济决策和组织实施后的效果，自觉纠正经济行为，早日完成任期经济目标。

五、有利于加强对干部的内部监督。经济责任审计能够堵塞漏洞，为发展经济服务。在审计中，我们发现了一些财务管理方面的问题，如财务制度不健全、业务人员素质不高、责任心不强等。这有利于主管部门有针对性地开展培训工作，提高业务人员的政治和业务素质，帮助各单位建立健全财务管理制度，对领导干部的经济行为给予内在的监督和约束。



喜事新办 热闹节俭

北宋乡婚嫁服务队受欢迎

利津讯 利津县北宋乡党委建立婚嫁服务队，开展喜事新办活动。到目前，全乡24个行政村，村村建起了婚嫁服务队，三年来，共为210多对农村青年承办了文明、节俭、热闹的新式婚礼，大受群众欢迎。

近年来，北宋乡的农村经济得到了迅猛发展，群众生活有了较大的改善。但是，婚嫁中大操大办，讲排场，摆阔气，互相攀比的现象比较严重。据调查，当地农村青年结婚，一般要置办四、五十桌酒席，一些农户每年要拿出三百到五百元钱凑份子、送人情。乡党委针对这种情况，及时推广了一些文明村组的经验，成立婚嫁服务队。婚嫁服务队，一般由村委会负责人或团支部书记任队长，由团支部、妇代会、老龄委、民调、治保等组织共同协商组成，吸收一些有文艺专长和活动能力的青年参加，他们本着文明节俭、热闹的原则为婚嫁人承办婚礼。具体服务内容有五包：包迎送新娘，包接待宾客，包举办婚礼仪式，包举行联欢会，包控制酒席桌数和标准。婚礼仪式由服务队主持，文明闹洞房办舞会，赛诗会或电影晚会。服务队大多以本村青年为一般要置办四、五十桌酒席，一些农户每年要拿出三百到五百元钱凑份子、送人情。乡党委针对这种情况，及时推广了一些文明村组的经验，成立婚嫁服务队。婚嫁服务队，一般由村委会负责人或团支部书记任队长，由团支部、妇代会、老龄委、民调、治保等组织共同协商组成，吸收一些有文艺专长和活动能力的青年参加，他们本着文明节俭、热闹的原则为婚嫁人承办婚礼。具体服务内容有五包：包迎送新娘，包接待宾客，包举办婚礼仪式，包举行联欢会，包控制酒席桌数和标准。婚礼仪式由服务队主持，文明闹洞房办舞会，赛诗会或电影晚会。服务队大多以本村青年为

垦利县加强领导班子建设 树立新形象 增强凝聚力

垦利讯 垦利县委切实加强领导班子思想作风建设，带领全县人民团结奋斗，艰苦奋斗，加速改变欠发达状态。去年农业总产值，粮食及农副产品商品率都有新的突破，农民人均纯收入比上年增加了183元。

——解放思想，树立开拓创新形象，县委根据改革开放的新形势，倡导各级领导干部在经济工作中要发扬敢想、敢闯、敢干、敢冒风险、敢于承担责任的“五敢”精神，克服“小进则满”、“小富即安”，甚至“不饿则足”的思想，强调在领导干部中要首先解除一切思想包袱，不要讲求个人的患得患失，要勇于为人民、为事业负责。全县很快形成解放思想、加快发展、勇攀高峰的浓厚氛围。

——团结实干，树立艰苦创业形象。去年，全县六大班子20多人包乡镇，包重点企业，建立了目标责任制，并在年终进行了认真总结。在他们的带动下，粮食生产创历史最好纪录。县炼油厂利税获最好水平。乡镇企业全面发展，畜牧生产双轮驱动，一些过去的老大难问题得到了解决。

——为群众排忧解难，树立人民公仆形象。去年以来，清理废止“三乱”项目31项，取消35项达标升级，减轻农民负担380万元，将农民负担严格控制在上年人均纯收入的5%以内。去年全县纪检监察机关共受理群众举报和信访63件，查处58件。立案查处违纪案件16起，其中大案要案2起。共处分党员和干部13人，其中开除党籍3人，留党察看8人，严重警告2人。县人民检察院共立案查经济案件7起，其中大案2起，已结案6起。通过办案挽回经济损失60多万元。同时，县里一直把群众冷暖挂在心上，从1990年开始，下派干部到贫困村帮助脱贫致富，去年又下派100多名机关干部到30多个村帮助致富。几年来，共有47个村在机关干部的帮助下脱贫致富。今年刚开始，他们就安排县直150多名干部到全县50个专业村帮助发展优势产业。

在领导干部的带动下，群众的凝聚力大大增强，去年各项事业都有了较大的发展。农业总产值达到2.56亿，同比增长12.8%；乡镇企业总产值8.07亿，同比增长84.5%；工业总产值达到4亿，同比增长23.5%。财政、基础设施建设、文科卫生及精神文明建设都有了较大的发展。(杨同起)

韩瞳村办教育舍得花钱

广饶县韩瞳村把办好教育、提高劳动者素质当作振兴农村经济的大事来抓，几年来，先后投资30万元，狠抓学校教育和农民的科技教育，为经济发展注入了活力，成为远近闻名的“科技村”。

地处小清河畔的韩瞳村素有经商传统。改革开放以来，该村个体经济如雨后春笋，80%以上的户有了工副业项目，运输、橡胶、塑料加工、小磨香油等都搞得红红火火。1992年，全村工农业总产值达2300多万元，农民人均纯收入2070元。但是，由于受小农意识的影响，这个村有些农民急功近利，一度忽视了对下一代的教育。往往是孩子刚念完初中即回家做生意，赚钱。以至多年来，这个有1000多口人的大村，竟难得考出几位大中专学生。“百年大计，教育为本”，村党支部一班人认识到，“发展教育、培养人才是造福子孙后代的大事”。他们在不断加强宣传教育的同时，从87年至今，先后投资20多万元，建起了占地两万平方米、标准较高的村办小学，完善了教学设施，实现了六配套。学生入学率、巩固率、毕业率几年来均在99.6%以上，被评为县“教育先进单位”。这个村坚持从娃娃

抓起，投资7万元建起了学习、娱乐设施齐全的幼儿园，并成为全县幼儿教育先进单位。为鼓励教师扎根农村，他们在该村任教的公办教师每人提供一套住房，各方面优先照顾。对学生，设立了奖学金：考入中专，奖励现金500元；考入大学，奖励1000元。优惠的政策调动了教师教书育人的积极性，激发了学生的学习热情。目前，在该村任教的公办教师已达11人，去年以来，先后有5名学生升入大中专学校，改变了过去该村钱多秀才少的历史。

花钱办教育，不做土财主。随着经济的发展，这个村加强了对农民的科学技术教育。他们投资3万多元建起了农民文化夜校、青年之家等学习、娱乐场所，购置了图书，定期请农科专家到村举办科技培训班，普及科学知识。这个村还拿出专款，鼓励农民、特别是有志青年报考农函大、农广校，参加学习的40多人，专业涉及农学、林果、建筑、畜牧兽医、养殖等多个方面。另外，他们还选送一名基础较好的农民赴泰安农民学院深造。目前，已有7人农函大毕业，5人农广校毕业，成为村里的技术骨干。他们利用广播、电影、黑板报、明白纸等形式，传授实用技术，为群众提供周到及时的科技服务，推动了农业生产。在他们的带动下，全村掀起了一个学科学、用科学的热潮，尊重知识、尊重人才蔚成风气。全市第一个村级“农学会”在这里成立后，不断发展壮大，迄今会员已发展到360多人。（王培升）

德育教育不可忽视

多年来，我一直坚持德育教育的原则，认真研究德育理论，探索德育规律，把德育贯穿于教学的全过程，在德育工作中，我所带的班级年年被评为校级模范班，我也年年被评为校级模范班主任，1986年被评为县、市、省、部级优秀教师。总结过去的工作，我有这样几点体会：

一、适应时代需要，探索德育教育新思路。德育是社会主义精神文明建设的基础工程。为使德育工作常做常新，我注意不断探索新思路，掌握新规律。在改革大潮中，市场经济产生了强大的冲击力，涉及到农村千家万户，因此，我在对学生德育教育时，特别注意注重培养学生的科技意识，开放意识，竞争意识，市场意识和创新意识。平时在班内开展“我们是科学的主人”活动。在学雷锋活动中，我又开展了“我为班级争光彩”活动，科技兴农，争当为国做贡献的勇士，环境保护的卫士，科技兴农的小博士，建设家乡的好汉。增强了本班特色。

二、针对每个学生的特点，探索新方法。在德育工作中，我深入了解学生实际，认真学习教育理论，不断探索新的教育方法。如根据《中学生日常行为规范》制订了《班内一日常规》，要求学生做老师，在家主动帮父母做事，关心父母，身心健康。在校听老师讲课，听讲认真，上课专心，作业认真，遵守纪律。这样进行多方面教育，收到了良好的效果。在德育工作中，我狠抓了“两史一情”教育，使学生树立了正确的世界观、人生观、价值观。在狠抓后进生转化工作中，我运用了“多方面配合法”，即多方面配合，多方面进行教育。为帮助一位打架斗殴生，我进行了多次家访，帮助家长用科学方法教育孩子，多次把这位学生领到我家中，进行耐心说服教育，使他很快走上了正道，成了品学兼优的好学生，考入了烟台水产学校，还当上了班长。

三、从点滴小事抓起，培养学生的高尚人格。在进行德育工作中，我注重从点滴小事抓起，平时注重抓学生的言行规范，要求学生认真学习，不旷课，不迟到，有事请假，不吸烟，不喝酒，不谈恋爱，在班级管理中，我实行“人人有事做，事事有人管”的制度，为树立良好的班风，校风做出了表率。

利津县教师进修学校

利津县教师进修学校，本着为全县小学教育发展服务的原则，多种形式办学，取得了可喜的成绩，为全县教师队伍的建设做出了重大贡献。

1984年，教师进修学校成立时，全县小学教师的学历达标率仅为10.9%。为尽快提高小学教师的文化素质，他们通过脱产进修和函授教学两条途径，对全县小学教师进行学历教育。到1991年，全县小学教师学历达标率已达到80%。在此基础上，他们及时把工作重点转移到提高在职教师的业务水平和教学能力为主的继续教育上来。为了提高培训实效，他们把集中培训和具体指导相结合，一方面举办各种形式的培训班，另一方面组织教师深入小学课堂，了解小学教学实际，具体指导教学。这样，点面结合，真正起到了提高教师水平和教育教学质量，推动全县基础教育发展的作用。

为了拓宽学校发展的路子，更好地为全县教育发展服务，该校打破单一的办学模式，多种形式办学。目前，他们举办着三个层次（大专班、中专班、继续教育班）、九种类型（卫师专、自学考试、中师函授、幼师函授、电视中专、校长培训、普通话培训、继续教育、专题培训）的三十多个培训班。他们还主动联系大专院校联合办学，为社会培养人才。

通过多种形式办学，利津县教师进修学校已成为全县的师训基地和中心，促进了全县教师队伍建设的不断发展。（郭青贤）

垦利一中——举办《教师法》知识竞赛

为把学习、宣传、贯彻、《教师法》知识竞赛。全县17个代表队，51名教师参加了竞赛活动。垦利一中代表队荣获第一名。

1月15日，垦利县教育局委员会举办了

油郭乡在教师中开展“十佳”竞赛活动

最近，东营区油郭乡根据社会主义市场经济建设迅速发展，各行各业对人才需求标准更高的形势，决定在全乡中、小学教师中开展教学水平“十佳”竞赛活动。

这“十佳”的内容是：一年内能掌握所教学科教材的知识，整体结构和能力训练点；能掌握智力因素、非智力因素的内容及如何进行开发利用；熟悉教学常规的基本内容；能进行具有个人特色的教改实验；写一手好三笔（粉笔、毛笔、钢笔）字；说一口流利的普通话；设计一份好单元四步式过关程序；上一堂好优质课；写一篇好教学论文；语文教师写一手好“下水文”，数学教师画一手好图，理化、生物、自然教师做一手好实验。要求每个教师在较短的时间内达到教学水平“十佳”标准。目前，这项活动正在全乡中、小学教师中扎扎实实地展开。（宋乃文）



呕心沥血育桃李——记利津镇中学民办教师宋超

一个瘦小孱弱的身体，他脸色蜡黄，嘴角的褶皱中还带着上课时讲到兴奋处的笑痕，鼻孔里塞着输氧管，整个人，昏昏沉沉。

他的妻子陪在床边，向我们讲述了宋老师发病前的情况。

“唉，老宋这个人，可真牙硬。半年多了，每次吃饭时，都嫌胃疼。有一次，吃饭吃得快了一点，一口饭咽下去，眼睛都流出了泪水。明明知道自己的身体不好，总说自己不要紧，眼睁睁看着瘦得不成样子了。这次教师节放假，在我们的一再催促下，才来看病。”

是的，和宋老师在一个办公室里办公的老师们心里都清楚。每次上课前，宋老师都是提前到办公室里，打水扫地。打扫完卫生之后，就在办公桌前熟悉教案。后来，宋老师的身体越来越不行了。有时自己不能骑自行车来上班，就让女儿骑自行车来送他，放学后再接他。有时累得在椅子上坐不住，他就搬把椅子来，把两把椅子靠在一起，在上面躺一会儿。学校领导知道了他的情况，都劝他到医院去看看病。可

垦利县下镇中学是全县办学条件较差的学校之一。可是，工作在这里的老师们却感到春天般的温暖。

问起这里的情况，无论哪一位教师都会自豪地告诉你：“条件虽差点，可这里的人太好了。特别是葛校长，真是我们的贴心人。”

校长葛文虎老师是1984年走上领导岗位的。为改变学校办学条件差，教师队伍不稳定的现状，他把工作重点放在关心职工生活，为教师解决实际困难方面。对于教师们的各种实际要求，他尽最大努力去满足。有一次，一位新教师调入后，住房遇到了困难。他二话没说，当天就找到主管教育的书记作了汇报，并提出建议。为这事葛校长共跑了五趟乡政府，直到得到了圆满解决。该教师感动地说：“葛校长对我这样关心，工作干不好真对不起他呵！”

为丰富青年教师的业余文化生活，葛校长购买了象棋扑克，修整了篮球场，举办了相当规模的篮球邀请赛，丰富了教师的业余生活，调动了青年教师的工作积极性。葛校长非常注重自身素质和领导水平的提高。他不断学习和研究领导艺术，为人谦虚、随和；办事公道，以身作则，遇到重要事情交委会集中讨论，虚心听取群众意见，从不搞一言堂。在他身边工作的教师个个心情舒畅，工作潜力能得到充分发挥。

家教絮语

1、常听见你说：“瞧人家那孩子多听话，看咱的孩子简直没治了”。可你是否想到：你无法选择孩子，而选择的应该是自己的施教方法。2、父母对自己严格要求，对家人尊重，是实施家庭教育的第一法则。3、每次回家总是给孩子买好吃的东西，孩子就会以为这世界是糖做成的了。4、给孩子买个玩具，他玩腻了，便扔了；给孩子买本好书，他会永远记住书中那动人的故事。5、孩子喜欢做游戏，一会儿也不闲，你不耐烦了：“这孩子怎么只知道玩呢？”孩子总是说呀、唱呀，你不耐烦了：“这孩子怎么这么多嘴呢？”孩子喜欢拆这搬那，有时把好东西也弄坏了，你生气了：“这孩子怎么这么淘气呢？”有一天，孩子规矩矩不动了、不说了，甚至一问三不知。这时你又愁了：“这孩子到底是怎么了？！”6、健康的、正常的家庭生活乐趣是孩子抵抗坏风气毒蚀的良药，高明的家长还会使这良药不苦口。7、孩子，原谅你父母的唠叨吧，因为他们实在是太多太多说不完不完的爱，同时，要把这样大的世界交给你，他们怎么

转化差生的几点体会

转化差生是大面积提高教学质量的重要问题之一，也是每一位教师工作的重难点，联系几年来的教学实践，我有以下几点体会：

一、分析研究差生。教学是一门系统性很强的学问，学生一旦形成漏洞，那么学习后边的知识就更加困难，所以要尽快分析差生形成的原因。每接过一个新班，我都先访问每一个差生的前任教师和家长，分析他们的作业、试卷和有关材料，再通过观察、谈话和召开座谈会去了解每一个差生，分析其心理因素，从而找出差生形成的原因，做到心中有数。

二、特别“偏爱”差生。转化每一个差生的原因后，要找出差生，首先改变对他们的看法，要因材施教倍加关心，特别“偏

要重视复习课的教学

中国伟大的教育家孔子提出“学而时习之”，“温故而知新”；十七世纪捷克教育家夸美纽斯曾形象地比喻不巩固的教学就象“把水泼到筛子里”一样；俄国教育学家乌申斯基则把巩固知识的“复习”称为“学习之母”。这些教育家的教育思想在一定程度上反映了教学的规律，由此可见复习是何等的重要。

如何上好复习课？我认为：教师要教给学生科学的记忆方法，使学生在理解的基础上加深记忆。加深记忆的方法则依据合理安排复习时间，练习时间，通过读、写、听、算、说、想、做等多种途径进行复习和练习。

复习课的主要任务是理清知识的网络，使学生掌握有关的概念、法则、公式等，使知识条理化、系统化。所以，复习课的方法要灵活多样，要让学生多途径

以钱代教不可取

一天午后，三岁的儿子广睿忽然跑回口中念念有词：刷碗挣钱，刷碗挣钱。原来他是刚从幼儿园跑来说他刷碗挣钱来了。近些年来，有的家长给孩子设立了名目繁多的“作业奖”、“成绩奖”、“进步奖”等等，有的甚至以孩子笔尖油墨沾碗也给予一定的金钱奖励。笔者认为这种以“钱”代“教”的方法很不可取。

世上的人们，不给钱而不行的事情多的是。做作业的、基本功、如果孩子不去刷碗挣钱，那么将来不给他钱，他干什么呢？不少孩子由于钱来得容易，花起钱来大手大脚，根本不吝惜父母的血汗，甚至养成许多不良习惯。朱德建国家，说成许多不良习惯。朱德建国家，说成许多不良习惯。朱德建国家，说成许多不良习惯。

教师的贴心人



教育园地

利津县北乡中学，在实施九年制义务教育的过程中，重视素质教育。为提高学生的音乐素质，今学期一开始，就在强调上好音乐课的同时，开展了“早操之后，门前列队一支歌”和“每周一支新歌”的活动。这一活动，深受广大欢迎，学生们积极参加。活动一开始就显示了它的威力：整个校园出现了活跃气氛；学生的组织性、纪律性自觉地加强；班与班之间、年级与年级之间，有意识、无意地出现了竞赛的局面。两个多月来，嘹亮的歌声回荡在校园，激励着人们奋发向上。实践证明：这项活动的开展，它不但使学生对音乐产生了浓厚的兴趣，提高了音乐素质，而且融洽了师生感情，振奋了学习精神，增强了竞争意识，各科成绩都呈现出上升的趋势。它不但使学生增强了集体荣誉感，更加热爱班集体、热爱学校，而且使整个校园洋溢着朝气，充满了生机。（张同泰）

歌声威力大

宋超老师得了重病的消息传到校园时，不论是老师们还是与宋老师朝夕相处的同学们个个都惊呆了。人们不由想起了宋老师那些感人的事迹。

矢志献身教育

宋超老师家住利津镇宋孟村。他的父亲是名教师，由于从小受到家庭熏陶，宋老师幼时学习刻苦认真，既使在生活困难的情况下，仍坚持读完了高中。毕业后，象父亲一样在村里当了一名光荣的人民教师。

正当宋老师在工作上不断进步，业务上不断成熟的时候，史无前例的“文化大革命”开始了。他因为祖父的家庭成分不好而受到牵连，传讯，揪斗，随后便以不能割削阶级的流毒毒害革命后代为由，剥夺了他工作的权力。粉碎了“四人帮”后，已步入中年的宋老师终于实现了自己的夙愿，在本村中学当一名民办教师。由于当时的师资非常缺乏，他一个人当几个人用，上完数学，又上理化，学校缺什么课的老师，他就上什么样的课。用他自己的话说就是我们自己苦一点儿累一点儿不要紧，不能耽误孩子们的学习。

校园里飞起了和平鸽

1983年，由于宋老师勤勤恳恳的工作和优异的成绩，被调到利津镇中学工作。当时，学校里正缺美术教师。课程表上虽有美术课，可就是没有人能够去上。校领导非常着急。宋老师知道后，主动要求去教美术课。他又抱起了画板，拿起画笔，在专心备课。人常说，人过四十不学巧。为了备好每一节课，他翻资料，向人请教，

呕心沥血育桃李

一个瘦小孱弱的身体，他脸色蜡黄，嘴角的褶皱中还带着上课时讲到兴奋处的笑痕，鼻孔里塞着输氧管，整个人，昏昏沉沉。

他的妻子陪在床边，向我们讲述了宋老师发病前的情况。

“唉，老宋这个人，可真牙硬。半年多了，每次吃饭时，都嫌胃疼。有一次，吃饭吃得快了一点，一口饭咽下去，眼睛都流出了泪水。明明知道自己的身体不好，总说自己不要紧，眼睁睁看着瘦得不成样子了。这次教师节放假，在我们的一再催促下，才来看病。”

是的，和宋老师在一个办公室里办公的老师们心里都清楚。每次上课前，宋老师都是提前到办公室里，打水扫地。打扫完卫生之后，就在办公桌前熟悉教案。后来，宋老师的身体越来越不行了。有时自己不能骑自行车来上班，就让女儿骑自行车来送他，放学后再接他。有时累得在椅子上坐不住，他就搬把椅子来，把两把椅子靠在一起，在上面躺一会儿。学校领导知道了他的情况，都劝他到医院去看看病。可